

109 年度全國模範勞工

樂此不疲的創新與改善

口罩國家隊的強力後盾 陳志民技師

採訪撰文/黃敏惠



嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 尚未爆發前，臺灣口罩大多依賴進口，日產量只有 188 萬片，自疫情爆發以來，如今臺灣口罩平均日產量已達到 1,700 萬片，躍升為全球第二大口罩生產國。而針對防疫，臺灣是全世界最早啟動防疫的國家，防疫國家隊超前部署，其中最重要的「口罩」，更是各國積極想取得的重要防疫物資。任職於協易機械工業股份有限公司 24 年的技師陳志民，工作盡職、負責，經常提出許

多改善方案與創新研發，對單位有多項貢獻。這次為因應政府防疫措施，由協易公司指派擔任 Leader 加入口罩國家隊支援，進行組裝、測試口罩機台，不斷進行機台校正。協助口罩工廠從原先的 2 台口罩製造機，增設 40 台生產機台，增加 800 萬個口罩產量，扭轉我國口罩過往進口的防疫劣勢。陳志民表示工作現場如同打仗，雖然每日行程緊迫，但一心為了國人健康，最終總能戰勝身體的疲累，繼續為國奮鬥。

與協易緣分深固 公司就像另一個家

陳志民自小家境較清寒，自小好動不太愛讀書，16歲時考取省立瑞芳高工機工科建教合作班，當時的合作工廠正是桃園南崁協易機械工業股份有限公司，生性單純的他擔任實習生，高中畢業之後就留任學習組裝沖床，初期協易機械員工只有130人左右，至今已有400多名員工，當時協易機械也與中華技術學院產學合作，陳志民選擇繼續精進自我，雖然半工半讀略顯吃力，幸好有同事的鼓勵與陪伴，才能順利畢業。樂於學習的他，之後繼續就讀國立體育大學體育推廣學系二技在職進修，對於熱愛運動的他，在學習上完全沒有阻礙，畢業成績亮眼，讓他找到自信，對於面對未來的挑戰更有信心。

另外，他對於這份工作充滿熱情，為提升產品價值因應市場需求，陳志民在工作上經常提出改善與提案，他在去(108)年提案表現優異獲得第一名，今(109)年更跨單位合

作，創新改善天車防撞裝置申請新型專利，順利通過新型專利認證，獲得公司獎勵肯定。當提案改善通過，並完成機台的組立，看到外國客戶現場驗收沖床機台時開心滿意的表情，正是陳志民在工作上最有成就感的時候。他謙虛表示：「在工作上可以滿足自己的好奇心，還能改善創新，提升工作效率及順暢的工作環境，與公司共同創造雙贏。」

為了臺灣挺身而出 責無旁貸

今年過年期間，當家家戶戶還在團圓慶祝春節時，為了因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情關係，經濟部長沈榮津超前部署，與工具機業者攜手推動「口罩國家隊」，決定建置60條口罩生產線。其實早在疫情之前，中美貿易戰對工具機產業的衝擊很大，但為了國家使命，臺灣區工具機暨零組件工業同業公會理事長許文憲幫忙召集各工廠合作，為國家超前完成90台口罩機。為期僅40天的交期，陳志民由協易



公司指派加入口罩國家隊支援，他表示除了在精神上產生巨大的壓力，更是體力的考驗，陳志民更表示：「在電視上才會看到的大人物，因為疫情讓大家團結在一起，就像是上輩子一同參加革命抗爭或是保護家園的戰友情感，共同朝向目標打擊疫情，很令人感動。」事實上，在爆發疫情前，工具機業者彼此競爭激烈，此次因疫情所引發的口罩荒，讓大家不分彼此，上下團結一條心，齊心合作滿足臺灣眼前迫切的需求。

陳志民在 2 月 18 日受召支援口罩國家隊，第一天學習口罩機交機，由於是初次接觸，心裡很是戰戰兢兢，為了國家，他硬著頭皮上場學習，一連 4 天下來，每天直到深夜才下班回家，他心想疫情開始擴大，已經造成國人與世界人心惶惶，為了更快學好組立口罩機，努力造福國家人民健康，再晚下班都願意。在學習組立口罩機時，他不時拿著筆記本記錄重點，同時也不忘從中改善工作環境，他注意到工廠裡的零件名稱與物料都沒有明確定位，於是向指揮官提出多項工作改善，不僅清楚標示各主要模組的名稱，更提升機台出貨包裝效率。另外，陳志民非常注重工安問題，他曾在夜間加班時，親眼目睹外包噴漆人員因操作不慎，不幸被台車夾住胸口，在眾人協助脫困後，擁有急救證照的陳志民當下立即為傷者做 CPR 急救，等到救護車趕到才換手，但之後傷者因傷勢過重而亡，令他感到相當遺憾。因此陳志民為了工安考量，看到雜亂無章的線路風管阻礙工作動線，立即進行口罩機工廠環境改善，除了

保障大家的安全，更有效加快組立口罩機速度，幫助提升口罩產能。

不怕出身低 虛心學習堅持到底

熱愛運動的陳志民了解運動對工作是有幫助，曾於 107 年榮獲太極拳世界杯 24 式第一名，更於去年 5 月獲得桃園市模範勞工表揚，不怕出身低的他表示，只要認真學習並且設定目標短、中、長分階段慢慢前進，不斷提醒自己告訴自己，再堅持一下，再多做一次，再多想一些，多向優秀人員學習優點，就能讓每天工作事情變的更有樂趣並能享受其中。嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 已改變了大家的生活，出門忘了戴口罩就像是忘了穿衣服似的，不論走到那，人人都口罩不離身，維持著正常的生活與社會經濟。陳志民認為能參與其中，是他人生中最大的榮幸。

臺灣在經歷 SARS 的慘痛教訓後，於防疫的應變上已有長足的進步，因此在防疫表現上比他國優秀，不僅讓各國媒體相繼報導，所推出相關的防疫政策與措施均被密切關注，讓各國相當欽佩紛紛公開讚揚。口罩實名制自 2 月上路至今，相關配套措施不斷進化，從超商藥局購買、線上預購到最新的口罩販賣機，每一階段都有相應的功臣。而臺灣口罩日產量短期內增加到破千萬片，躍升為全球第二大口罩生產國，加上實名制與口罩地圖等防疫作法，受到各國讚賞甚至紛紛仿效，口罩國家隊每一位成員都是功不可沒。